



# Penningtvätt & finansiell krishantering

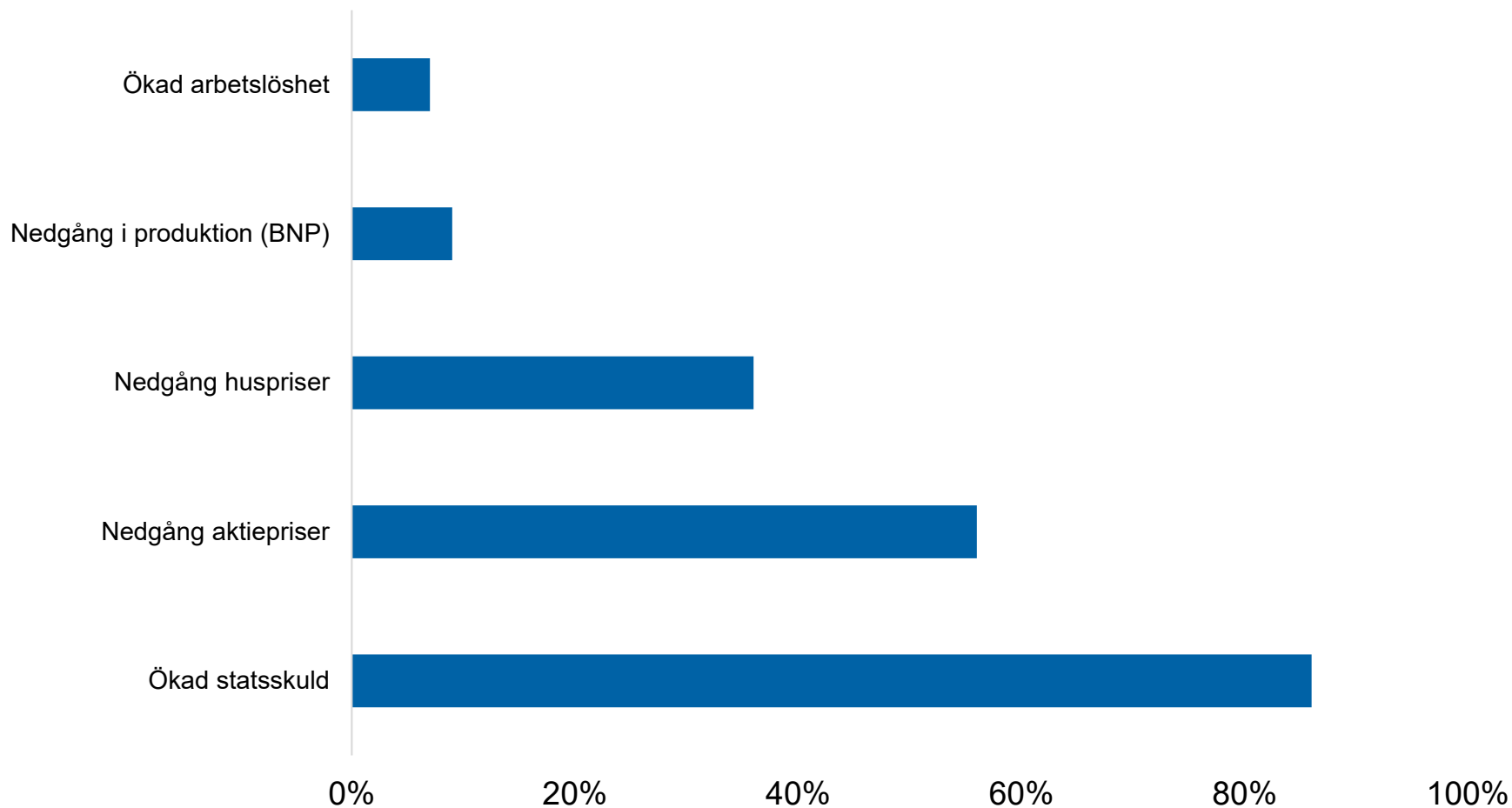
---

*Hans Lindblad, riksgäldsdirektör*

*Etikrådet & AP-fondernas  
seminarium om penningtvätt*

*Stockholm 6 september 2019*

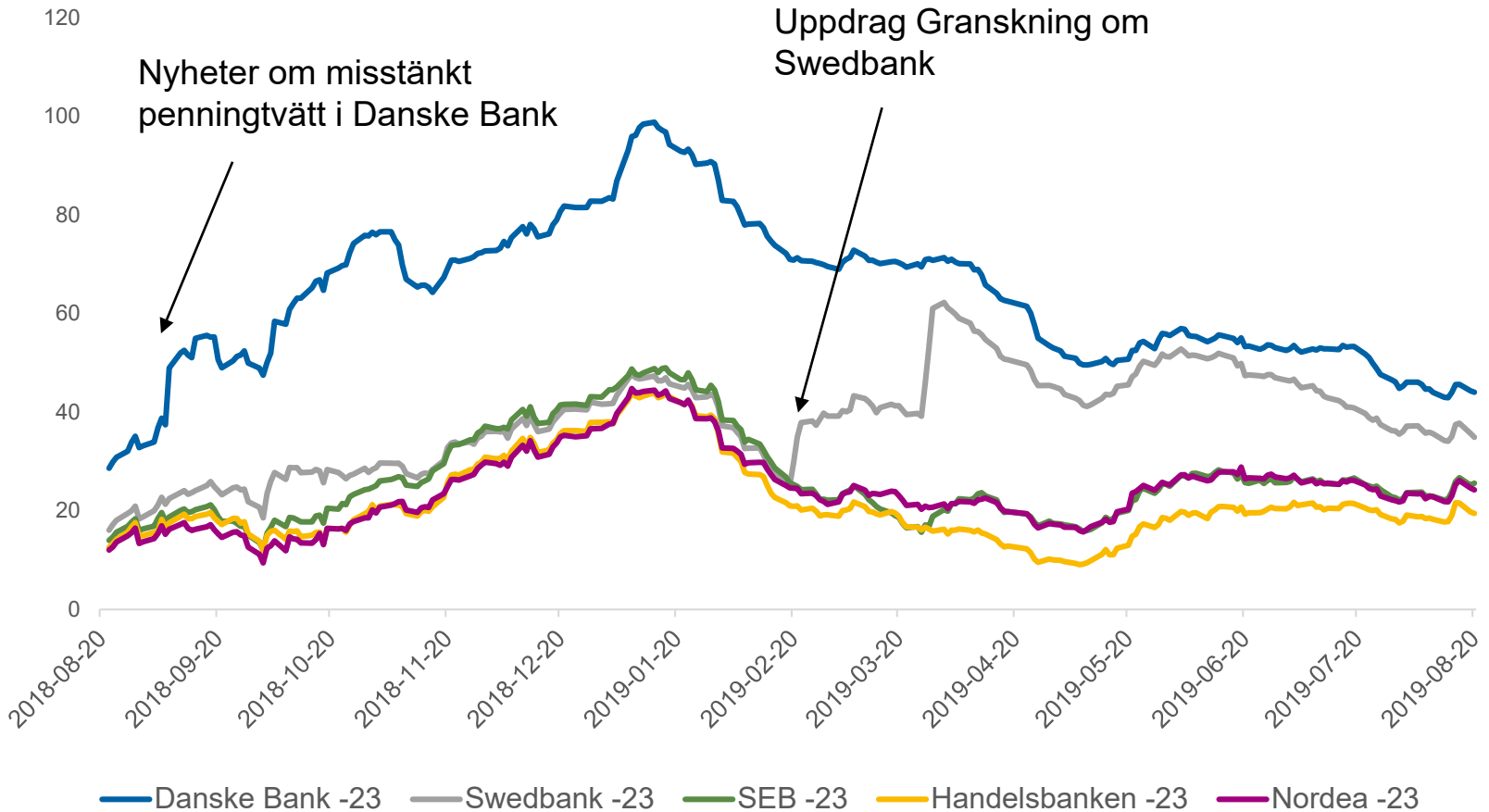
# Samhällskostnad för en standardbankkris



Källa: Reinhart and Rogoff (2009)  
Anm: Kostnader av finansiella kriser

# Vad händer när förtroendet bryts?

Baspunkter



Anm.: Z-spread för seniora obligationer.  
Källa: Riksgälden baserat på Bloomberg.

# Hantering av en bank i kris

- Staten tar kontroll, ledning och styrelse byts ut
- Upprensning av balansräkningen genom nedskrivning av skulder
- Säkerställ livskraftig affärsmodell mm
- Återställ förtroendet så att banken klara egen finansiering
- Briserar skandal mitt i detta försvåras krishanteringen avsevärt
- Effektiv krishantering kräver förtroende!
- Förtroende kräver både finansiell styrka och sund företagskultur

# Vad är en sund företagskultur?

- Insikt om samhällsansvaret
- Transparens internt & externt
- Ansvarsutkrävande
- Intern kontroll och en tillåtande attityd till visseblåsare
- Ersättningssystem som stimulerar ansvarstagande och långsiktighet